



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
E-mail
Nazionalità
Data di nascita

TANZI EMILIO

ESPERIENZA LAVORATIVA

• 2015 – in corso

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Azienda Speciale Comunale per i Servizi alla Persona “Cremona Solidale”, via Brescia 207 – Cremona

Servizi alla persona (anziani e disabili)
Direttore Generale

Gestione dei rapporti istituzionali con Comune di Cremona, ATS ValPadana, Azienda Sociale Cremonese, Fondazione Città di Cremona e gli altri attori locali per la definizione della rete territoriale di servizi alla persona - Definizione delle linee strategiche aziendali e dei piani programmi annuali per la loro implementazione, coerentemente con le indicazioni delle linee di indirizzo annualmente stabilite dal Comune di Cremona - Organizzazione dei servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari offerti; definizione delle politiche di gestione delle risorse umane (reclutamento; formazione; valutazione; applicazione dei provvedimenti disciplinari; etc.); gestione dei rapporti con le RSU e Sindacati provinciali - Governo dei costi di produzione e monitoraggio delle performance economiche e non economiche a livello aziendale e di singoli servizi; redazione del Bilancio d'Esercizio e del Bilancio Sociale

• 1999 – 2015

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università Bocconi di Milano (SDA Bocconi – Area Public Management & Policy)
via Roentgen, 1 - 20136 Milano

Formazione e ricerca universitaria
Docente e ricercatore a contratto

Attività di docenza e di ricerca nell'ambito dei servizi pubblici alla persona. Attività di coordinamento di team di lavoro, nella progettazione, esecuzione e rendicontazione delle varie attività (corsi a mercato; master; progetti di ricerca nazionali ed internazionali). Principali ruoli ricoperti: - Docente del Master universitario “Imprese Sociali, Cooperative e Aziende Non Profit” (moduli: contabilità generale e analisi di bilancio) - Docente presso l'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali - Docente del Corso “General Management per le Aziende Non-profit” della SDA Bocconi - Coordinatore e docente del Corso “Il management delle strutture residenziali per anziani: logiche e strumenti gestionali per i servizi residenziali” - Coordinatore dell'attività di formazione di competenza dell'Università Bocconi nell'ambito delle attività dell'ASIIM – Associazione per l'Imprenditoria Immigrata (progetto terminato) - Coordinatore organizzativo del convegno EUPHA “Facts beyond Figures - Comuni-Care for Migrants” - Università Bocconi di Milano, 21 al 23 Giugno 2012 (progetto terminato) - Coordinatore per l'Università Bocconi del Progetto EQUAL “Koinè: l'integrazione degli immigrati nella società locale e nell'impresa - IT-G2-LOM001” (progetto terminato) - Coordinatore della didattica e docente del corso di perfezionamento “Manager dell'immigrazione: esperti nella gestione di aziende e utenti multietnici”, organizzato dalla SDA Bocconi con il contributo del Fondo Sociale Europeo e Regione Lombardia (progetto terminato) - Coordinatore per la SDA Bocconi del Progetto EQUAL “Empowerment dei lavoratori stranieri. IT-G- LOM-013” (progetto terminato).

• 2005 – 2015

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

IRES Veneto
Via Peschiera, 5 - 30175 Mestre Venezia

Centro di ricerca
Ricercatore a contratto

<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Attività di ricerca nell'ambito dei servizi pubblici alla persona. In tali ambiti ho svolto attività di coordinamento di team di lavoro, nella progettazione, esecuzione delle seguenti attività di ricerca: - "Le strutture residenziali per gli anziani nel Veneto: un'indagine tra misure economiche e di qualità" - "Le strutture residenziali per gli anziani nel Veneto: un'indagine tra misure economiche e di qualità - Seconda rilevazione" - "Il lavoro nelle strutture residenziali venete: un'analisi quanti-qualitativa tra gli iscritti alla Funzione Pubblica CGIL" - "La gestione associata dei servizi sociali nel sistema di Welfare trevigiano: un'analisi di fattibilità" - "I Centri di Servizio per Anziani nel territorio vicentino: stato dell'arte e prospettive per il futuro" - "I Centri di Servizio per Anziani nel territorio trevigiano: stato dell'arte e prospettive per il futuro" - "Il sistema socio-sanitario del Veneto: domanda di salute, reti territoriali, percorsi di integrazione. Un'analisi su sette Azienda Ulss"</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2011 – 2012 • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università di Bologna – Dipartimento di Medicina e Salute Pubblica Formazione e ricerca universitaria Assegnista di ricerca Attività di ricerca economica nell'ambito delle problematiche gestionali ed organizzative dei servizi pubblici sanitari. Progetto di ricerca coordinato: "Analisi dei costi della psichiatria territoriale. Uno studio comparativo tra alcuni CSM dell'Emilia-Romagna"</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2009 – 2011 • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (ASSR) dell'Emilia-Romagna Viale Aldo Moro 21 - 40127 Bologna Centro regionale di ricerca Ricercatore a contratto Attività di ricerca nell'ambito dei servizi socio-sanitari alla persona. Attività di coordinamento nella progettazione, esecuzione delle varie attività di ricerca. Principali ruoli ricoperti: - Responsabile dell'attività di ricerca "Analisi del sistema di governance delle ASP dell'Emilia-Romagna: i contratti di servizio" - Responsabile dell'attività di ricerca "Analisi del sistema di governance delle ASP dell'Emilia-Romagna: le carte dei servizi" - Responsabile dell'attività di ricerca "Analisi dei costi di produzione dei servizi per minori dell'Emilia-Romagna" - Partecipazione ai gruppi di lavoro per la stesura di uno schema tipo di Bilancio Sociale per le ASP</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2008 – 2009 • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Università degli Studi di Aosta – Facoltà di Economia Loc. Grand Chemin, 73/75 - 11020 Saint Christophe (AO) Formazione universitaria Docente a contratto Attività di docenza per il corso "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche" (SECS-P/07)</p>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
<ul style="list-style-type: none"> • 2001-2004 • Nome e tipo di istituto di formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Dottorato di ricerca in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche Università degli Studi di Parma – Facoltà di Economia Principali tematiche trattate durante il percorso di formazione: I processi di riforma nella Pubblica Amministrazione italiana e straniera - Logiche e strumenti di Public management - La corporate governance nella PA - Le forme di gestione dei servizi pubblici - L'organizzazione del lavoro nelle amministrazioni pubbliche - I sistemi contabili nella PA - I meccanismi di programmazione e controllo nella PA - Le forme di collaborazione tra attori pubblici e privati (profit e non profit) - Metodologia della ricerca negli studi economico-aziendali. Titolo della tesi: "Integrazione socio-economica degli immigrati: strategie dell'Ente Locale per la costruzione e la gestione del welfare comunitario". Dottore di ricerca in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche Dottorato di ricerca</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (2001-2002) • Nome e tipo di istituto di formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso di perfezionamento in Online Education And Training (OET) Università Bocconi - London University. Analisi delle differenti modalità formative e potenzialità offerte dai nuovi strumenti informatici - Aspetti caratterizzanti la distance learning: punti di forza e aspetti critici da monitorare - Un nuovo paradigma della formazione: l'approccio collaborativi - Strumenti per l'ideazione, progettazione e gestione di un corso formativo in distance learning</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1997-1998 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso di specializzazione in Economia e gestione delle imprese non profit, SDA Bocconi – Regione Lombardia I processi di riforma della Stato sociale – L'approccio economico aziendale allo studio del Terzo Settore – Assetti giuridico-istituzionali per il non profit – L'organizzazione e la</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita <ul style="list-style-type: none"> • 1991-1997 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>gestione delle risorse umane – Il marketing e la comunicazione sociale – Gli strumenti per la raccolta fondi – Il bilancio e il controllo di gestione - La Pubblica Amministrazione e il Non profit</p> <p>Corso di specializzazione Laurea di Economia Aziendale Università Ca' Foscari di Venezia</p> <p>Strategia aziendale – Organizzazione e progettazione organizzativa – Marketing e comunicazione – Contabilità e bilancio – Finanza aziendale – Programmazione e controllo - Economia degli intermediari finanziari – Economia della amministrazioni pubbliche - Storia economica – Storia del pensiero economico e dell'etica economica - Macroeconomia – Microeconomia - Matematica – Statistica – Matematica finanziaria – Diritto privato - Diritto commerciale – Diritto Pubblico Diploma di laurea (vecchio ordinamento)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	

CORSI DI AGGIORNAMENTO

10 ottobre / 29 novembre 2019 – Corso “Excel: livello intermedio”, organizzato da Assindustria Servizi Spa di Cremona – 28/29 novembre 2016 – Corso di formazione “I segreti della negoziazione efficace”, organizzato da CEGOS di Milano; 01/02 agosto 2016 – Corso di formazione “La leadership per capi e quadri aziendali”, organizzato da CEGOS di Milano; 23/24 marzo 2016 – Corso di formazione per dirigenti ai sensi del D.Lgs. 81/2008, organizzato da SAEF; 29/31 novembre 2014 – Corso di formazione “Fare progettazione partecipata”, organizzato dalla Scuola Superiore di Facilitazione di Milano; 26/29 novembre 2012 – Corso di formazione “Ricerca, organizzazione e analisi quantitativa dei dati. Come rendere l'informazione un vantaggio competitivo”, organizzato dalla SDA Bocconi di Milano; 25/29 maggio 2009 – Corso di formazione “Le interviste semistrutturate”, organizzato dall'Associazione GNS in collaborazione con l'Associazione Italiana di Sociologia (AIS); 8/12 settembre 2008 – “Summer School: analisi dei dati mediante equazioni strutturali”, organizzata dalla SDIPA e dall'Università di Calabria; 28 luglio/1 agosto 2008 – “Summer School: network analysis”, organizzata dalla SDIPA e dall'Università di Calabria; A.a. 2006/2007 – “Corso base per l'uso di SPSS”, organizzato dal SEDIN Bocconi; 3/12 settembre 2000 – Scuola Estiva AIDEA per la Metodologia della Didattica, organizzato presso la SUMI di Pinerolo

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

PRIMA LINGUA
ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ITALIANO

SPAGNOLO

Intermedio
Intermedio
Intermedio

INGLESE

Intermedio
Intermedio
Intermedio

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Buone capacità di mediazione e negoziazione maturate sia in ambito lavorativo (gestione dei rapporti con committenti pubblici e privati; gestione delle dinamiche interne ai team di ricerca; gestione e monitoraggio del clima d'aula; etc.), che in contesti non lavorativi (attività di volontariato).

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Buona capacità di gestione dei gruppi e delle riunioni di lavoro, attraverso il ricorso alla delega e la responsabilizzazione dei propri collaboratori sugli obiettivi da raggiungere. Particolare attenzione viene dedicata ai processi di monitoraggio dei processi di lavoro e dei risultati conseguiti, sia in termini qualitativi (soddisfazione dei clienti; efficacia dell'intervento realizzato; qualità scientifica dell'output prodotto; etc), che in termini quantitativi (rispetto dei tempi di consegna e dei vincoli di spesa).

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza del pacchetto informatico Windows (Word; Power Point, Excel); buona conoscenza nell'uso dei seguenti programmi a supporto della ricerca qualitativa e quantitativa: SPSS; UCINET; ATLAS.TI

Il sottoscritto EMILIO TANZI nato a Cremona (CR) il 19/02/1972, residente a Cremona, in via Lugo n.31 – CF TNZMLE72B19D150Q

DICHIARA

- Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16" - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali" e del D. lgs 101/2018

Cremona, novembre 2020

In fede,
Emilio Tanzi