

# CURRICULUM DELL'ATTIVITÀ DIDATTICA E DI RICERCA

## PAOLO FEDELE

### POSIZIONE ACCADEMICA

---

Professore Associato, Settore scientifico disciplinare SECS-P/07 Economia Aziendale  
Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche - Università degli Studi di Udine

### TITOLI DI STUDIO

---

Dottorato di Ricerca in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, Università degli Studi di Parma, (XVIII ciclo), 2006. Titolo della tesi: "Le agenzie pubbliche: modelli istituzionali ed organizzativi"

Master Universitario di II livello in Management Pubblico, Scuola di Direzione Aziendale, Università Commerciale Luigi Bocconi, 2002 – 2003

Laurea quadriennale in Giurisprudenza, Università degli Studi di Napoli, 1999

### PARTECIPAZIONE A NETWORK INTERNAZIONALI

---

CIGAR (Comparative International Governmental Accounting Research Network)  
COBRA (Comparative Public Organization Data Base for Research and Analysis)  
CRIPO (Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization)  
EGPA (European Group of Public Administration)  
GPT (Governance in post transition countries)  
GRALE Research Programme "Public Service Provision in Europe"  
IRSPM (International Research Symposium on Public Management)  
POL- LOC (Politics and policy making at the local level)  
TED (Trans-European Dialogue)

### ATTIVITÀ DI INSEGNAMENTO PRESSO CORSI TRIENNALI E MAGISTRALI DELL' UNIVERSITÀ DI UDINE 2005 – 2020

---

Insegnamento di "Strategia aziendale" (9 cfu)  
Insegnamento di "Management Control Systems" (12 cfu)  
Insegnamento di "Advanced Management control" (9 cfu)  
Insegnamento di "Economia aziendale" (12 cfu)  
Insegnamento di "Elementi di Economia Aziendale" (6 cfu)

Insegnamento di "Ragioneria 2" (9 cfu)

Insegnamento di "Economia delle istituzioni Comunitarie ed Internazionali" (6 cfu)

Insegnamento di "Economia e management dei programmi comunitari ed internazionali" (6 cfu)

Insegnamento di "Strategia delle amministrazioni pubbliche" (6 cfu)

Laboratorio di Project management (6 cfu)

## **ATTIVITÀ DI INSEGNAMENTO PRESSO MASTER, CORSI DI PERFEZIONAMENTO E CORSI DI DOTTORATO DELL' UNIVERSITÀ DI UDINE**

---

Docente e membro del Consiglio del Master in Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche, Università di Udine in cooperazione con CUOA Business School e Compa FVG

Docente e membro del Consiglio del Corso di Perfezionamento in materia di sviluppo organizzativo per responsabili dei servizi finanziari e revisori degli enti locali, Università di Udine e Compa FVG

Docente del Master in Gestione delle risorse umane e organizzazione del lavoro, Università di Udine

Docente e membro del Consiglio del Corso di Perfezionamento in "Project Management", Università di Udine

Docente del Master in Euroculture, Università degli Studi di Udine in collaborazione con Deusto (Spain), Göttingen (Germany), Groningen (the Netherlands) Kraków (Poland), Olomouc (Czech Republic), Strasbourg (France), Uppsala (Sweden), Indiana (USA), UNAM (Mexico), Osaka (Japan), Pune (India).

Docente del Corso di Dottorato di ricerca in Scienze Manageriali e Attuariali - Università degli Studi di Udine e Università degli Studi di Trieste

## **ATTIVITÀ DI INSEGNAMENTO PRESSO ALTRE ISTITUZIONI 2005-2020**

---

Insegnamento di "Economia e management delle amministrazioni pubbliche", Università Bocconi, Milano

Insegnamento di "Public Management and the business environment", Università Bocconi, Milano

Insegnamento di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche", Università Bocconi, Milano

Docente Master Emmer (Executive Management dell'Ente Regione), Scuola di direzione aziendale, Università Bocconi

Docente Master Emmap (Executive Management delle Pubbliche Amministrazioni), Scuola di direzione aziendale, Università Bocconi

Docente del corso concorso per l'accesso dirigenza pubblica 2012 e 2013, Scuola Nazionale della Pubblica Amministrazione, Governo Italiano

Docente del Master in International Communication, Geert Hofstede Consortium (Hanze University, Leeds Metropolitan University, IULM, Universitas Vilnensis)

Docente del Master in Comunicazione per le Relazioni Internazionali, IULM, Milano

Docente del Master in Public Administration, Polish American Management Center, University of Lodz, Polonia

Docente dell'Executive Master in Business Administration, Polish American Management Center, University of Lodz

Docente dell' Executive Master in Public Management, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

Docente ISS Programme (International Summer school in Public Management)

Docente International case study programme, Global Business School Network and Partnership for African Social and Governance Research, Nairobi, Kenya

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI IN MATERIA DI SETTORE PUBBLICO

---

### *Articoli in riviste internazionali*

Fedele, P., Iacuzzi, S., Garlatti, A. , One size does not fit all: schools' response to the Covid 19 crisis, accettato per la pubblicazione in *International Journal of Public Administration*.

Silvia Iacuzzi, Andrea Garlatti, Paolo Fedele (2020), Beyond Coronavirus: the role for knowledge management in schools' responses to crisis, accettato per la pubblicazione in *Knowledge Management Research & Practice*

Silvia Iacuzzi, Paolo Fedele & Andrea Garlatti (2020) Using accreditation to leverage innovation in healthcare: Evidence from an oncological centre, *International Journal of Public Administration*, DOI: 10.1080/01900692.2020.1795671

Andrea Garlatti, Paolo Fedele & Silvia Iacuzzi (2020) Can amalgamations deliver? Barriers to local government mergers from an historical institutionalist perspective, *Public Money & Management*, DOI: 10.1080/09540962.2020.1800216

Iacuzzi, S., Garlatti, A., Fedele, P. and Lombardo, A. (2020), "Integrated reporting and change: evidence from public universities", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, Vol. 32 No. 2, pp. 291-310.

Michela Cesarina Mason & Silvia Iacuzzi & Paolo Fedele & Andrea Garlatti, 2020. "Stakeholder Engagement: Which Arrangements for Value Co- Creation?," *Micro & Macro Marketing*, Società editrice il Mulino, issue 1, pages 19-43.

Garlatti, A., Fedele, P., Iacuzzi, S., Garlatti Costa, G.(2019) Coproduction and cost-efficiency: an awkward couple? A structured literature review, under review for *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, DOI 10.1108/JPBAFM-12-2018-0142

Ianniello, M., Iacuzzi, S., Fedele, P. & Brusati, L. (2019) Obstacles and solutions on the ladder of citizen participation: a systematic review, *Public Management Review*, vol. 21, issue, 1, pp.26-41 DOI: [10.1080/14719037.2018.1438499](https://doi.org/10.1080/14719037.2018.1438499)

Fedele, P., Brusati, L., Ianniello (2016), M., Organizational underpinnings of interactive decision-making: an empirical inquiry, *the International Journal of Public Sector Management*, vol.29, n.4, 310-326

Garlatti, A., Brusati, L. Fedele, P. (2015) In search of horizontal government: insights on joining up municipalities, *Journal of Universal Excellence*, year 4, number 2, pp. 1–11

Barbieri, D., Galli, D., Fedele, P., Ongaro, E. (2013) Drivers of autonomy in Italian Public Agencies, *Financial Accountability and Management*, 29, (1), pp. 26-49

Brusati, L., Fedele, P., Ianniello, M.(2013) "Public Governance from Theoretical Model to Managerial Practice: A Pilot Case Study in Italian Regional Governments", *Social Research*, 3 (32), pp. 51-57

Fedele, P. e Ongaro, E. (2010) "Uma tendencia comun, diferentes casas" *Revista do Servico Publico*, vol.61, n.2, pp 157-169

Fedele P., Ongaro E. (2008) 'A common trend, different houses: a comparative analysis of devolution in Italy, Spain and the United Kingdom', *Public Money & Management*, vol.2, n.2; 85-92

Fedele, P., Galli, D. e Ongaro, E. (2007), 'Disaggregation, autonomy and re-regulation, contractualism: public agencies in Italy (1992-2005)', *Public Management Review*, 9:4, 557-585

*Volumi e capitoli in inglese*

Brusati, L., Fedele, P., Ianniello, M., Iacuzzi, S. (2018), Outcome based performance management: what about inter-organizational ICT networks? In: Borgonovi E., Anessi-Pessina E., Bianchi C. (eds) Outcome-Based Performance Management in the Public Sector. System Dynamics for Performance Management, vol 2. Springer International Publishing, Cham, pp.161-177

Garlatti A., Fedele P., Ianniello M. (2018) The Iron Law of Unintended Effects, Again? Outcome Measures and Blame-Avoidance. In: Borgonovi E., Anessi-Pessina E., Bianchi C. (eds) Outcome-Based Performance Management in the Public Sector. System Dynamics for Performance Management, vol 2. Springer International Publishing, Cham, pp.45-62

Tench, R., Willis, P., Mitchell, C, Brusati, L., Frandsen, F., Fedele, P., Iacuzzi, S., Johansen, W., Knudsen, G., Dinitrova, T. (2016) Complexity Engagement : Stakeholders, Collaboration and Challenging Problems, Leeds Beckett University, Leeds, UK

Brusati, L. Fedele, P. Ianniello, M. (2016) Dealing with multilingualism in EU institutions: the implications of enlargement from a managerial perspective, in Gerolimich S., Vecchiato S., eds., Le plurilinguisme et le monde du travail. Entre besoins, défis et stratégies Plurilingualism and the Labour Market. Language needs, challenges and strategies, Berne, Peter Lang, p. 143-162

Ongaro E. Barbieri D., Bellé N. and Fedele, P. (2015) EU Agencies and the European multi-level administrative system in Ongaro (ed.) "Multi-Level Governance: The Missing Linkages", Emerald Group Publishing Limited, Bingley, pp.87-123

Iacuzzi, S., Ianniello, M., Fedele, P. Brusati, L. (2015) Civil Dialogue: obstacle and solutions. A meta-analysis of the empirical evidence in (Sienkiewicz, M.S. Eds) Forms and Determinants of Development of Civil Dialogue, Centre for Local Development Foundation, Marie Curie Skłodowska University, Lublin, pp.47-59

Garlatti, A., Fedele (2014), Autonomy, differentiation and performance: lessons from a case study of civil service reform in P. in Visintin, F., Pittino, D., Lauto, G., Mazzurana, P. (Eds) Organizing for growth: theories and practices, Business & Economics / Management, pp. 95-101

Brusati, L., Fedele, P., Ianniello (2013) "Multi-stakeholder Engagement between Rhetoric and Reality: A Tale of Three Countries", in U. Pinteric, L. Prijon (eds.), Selected Issues of Administrative Reality, Novo Mesto: FOS, pp. 133-151

Ianniello M., Fedele, P., Brusati L. (2012) "Stakeholders' inclusion: Measuring the performance of interactive decision making " in Tria, G. and Valotti, G. (eds.) Reforming the Public Sector: How to Make the Difference, Brookings Institution Press, Washington DC, pp. 260-284

Barbieri, D., Fedele P., Galli D., Ongaro E. (2011), "Agencification in different politico-administrative traditions: Italy" in Verhoest, K., van Thiel, S., Bouckaert, G. and Leag Reid, P. (Eds) 'Government Agencies', Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp.110-121

Barbieri, D. Bellè, N. Fedele, P. and Ongaro, E (2011), "EU level agencies", in Verhoest, K., van Thiel, S., Bouckaert, G. and Leag Reid, P. (Eds) 'Government Agencies', Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp.400-412

Barbieri, D. Fedele, P., Galli, D., Ongaro, E. (2010). Determinants of result-based control in Italian agencies. In: P. Læg Reid & Koen Verhoest. Governance of Public Sector Organization. Proliferation, autonomy and performance, pp.133-154 Basingstoke: Palgrave Macmillan

Kuhlmann, S. e Fedele, P. (2010) "New Public Management in Continental Europe: Local Government modernization in Germany, France and Italy from a comparative perspective" in: Wollmann, Hellmut/Marcou, Gérard (eds.): The provision of public service in Europe, Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, pp. 49-75

Fedele, P., Meneguzzo, M., Plamper, H.; Senese, M. (2008) Participatory Budgeting in Germany and Italy in Cepiku, D. Meneguzzo, M. Senese, M. (editors) *Innovations in Public Management and Governance in Italy*, Aracne editrice, Rome, pp.187-200

Fedele, P. (2005), *Public organization strategic planning: concepts and definition*, in Lega F. e Cristofoli D. (eds.), *Strategic management in public sector organizations*, McGraw-Hill, Milano.

Lega, F. e Fedele, P. (2005) *A framework for strategic planning*, in Lega F. e Cristofoli D. (eds.), *Strategic management in public sector organizations*, McGraw-Hill, Milano.

#### *Articoli in riviste italiane*

Fedele, P. and Ianniello, M. (2012) "Il decision-making interattivo negli Enti locali: un modello per la valutazione", *Azienda Pubblica*, vol.25, 2, pp.139-158

Fedele, P. and Ianniello M. (2011) "Teoria degli stakeholder: tra internazionalizzazione e tradizione aziendale", *Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, vol.5-6, pp.336-348

Barbieri, D., Fedele P., Galli D. e Ongaro E. (2009) "I sistemi di Indirizzo e controllo nella relazione ministeri-agenzie", *Rivista Italiana di Politiche Pubbliche*, vol.3, pp.87-104

Brunello, C. e Fedele, P.(2007), 'Stakeholder engagement e relazioni d'azienda', *Contatti*, n. 2

Fedele, P. e Ongaro, E. (2006), 'Processi di devolution a confronto', *Azienda Pubblica*, vol. 3, pp. 27-54.

#### *Volumi e capitoli in italiano*

Ianniello, M., Fedele, P. (2016) , *Pro e contro del coinvolgimento dei cittadini nei processi di aggregazione tra comuni*, in Brusati, L. (ed) *La Città Comune: opportunità o svantaggio?*, Vega Press. London, pp.29-39

Brusati, L., Fedele, P., Ianniello, M. (2012) "Economia e comunità. Cinque anni di ricerca al servizio del territorio", Udine, Forum editore.

Fedele, P. (2012) *Analisi dei trend in materia di non autosufficienza e disabilità nel basso Isontino*, in Brusati, L., Fedele, P., Ianniello, M. (Eds) "Economia e comunità. Cinque anni di ricerca al servizio del territorio", Udine, Forum editore, pp.339-351

Brusati, L., Fedele, P., Ianniello, M., Kudo H. (2012) "Il ruolo delle risorse immateriali nell'esercizio della funzione di public governance", Per Roberto Gusmani. *Studi in ricordo*, vol. I, *Linguaggi, culture, letterature* , a cura di Giampaolo Borghello, Udine, Forum, pp. 99-125.

Barbieri, D. e Fedele, P. (2010) *La Commissione Europea: profilo e funzioni* (D. Barbieri e P. Fedele) in Barbieri, D. Bellè, N. Fedele, P., Ongaro, E. (a cura di) (2010) *Da eurocrati a manager? La burocrazia europea tra processi di managerializzazione e funzioni istituzionali*, White Paper Ocap, 1/2010, Egea: Milano

Fedele, P.(2007) "Le autorità amministrative indipendenti: centralità nel dibattito italiano" In Ongaro, E. (a cura di) *L'organizzazione dello Stato tra autonomia e policy capacity*, Dipartimento della Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli

Fedele, P.(2007) "I casi di studio:l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato,l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, il Garante per la protezione dei dati personali." In Ongaro, E. (a cura di) L'organizzazione dello Stato tra autonomia e policy capacity, Dipartimento della Funzione Pubblica, Rubettino, Soveria Mannelli

Ongaro, E., Fedele, P., Galli, D. (2006), Le agenzie pubbliche: modelli istituzionali ed organizzativi, Dipartimento Funzione Pubblica, Rubettino Editore, Roma.

Fedele, P. (2004) La governance interistituzionale, in Ongaro E. e Valotti G. (a cura di), La Public Governance in Europa. Il Regno Unito, Quaderni Formez n. 30, Formez – Dipartimento della Funzione Pubblica.

Fedele, P. (2004), Un'applicazione del Best Value: i servizi di housing nel Westminster City Council, in Ongaro E. e Valotti G. (a cura di), La Public Governance in Europa. Il Regno Unito, Quaderni Formez n. 30, Formez – Dipartimento della Funzione Pubblica, Roma

Marzo 2021.

SI autorizza pubblicazione ai fini consentiti.