

Gianmaria BATTAGLIA

Principali posizioni e incarichi

Date	17 luglio 2015 – attuale
Lavoro o posizione ricoperti	Amministratore Delegato, COQ spa
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Ortopedico di Quadrante S.p.A. http://www.centrocoq.com/ Ospedale Madonna del Popolo Omegna, VB, Italia Società mista pubblico (51%) privato (49%) per la gestione dell'Ospedale Madonna del Popolo di Omegna. Costituisce un presidio ospedaliero dell'ASL VCO nato come sperimentazione gestionale nel 2003, con la partecipazione dell'ASL VCO e del gruppo Ramsay Générale de Santé. Fatturato di circa 23 milioni di euro annui, circa 200 dipendenti, con circa 100 letti per la degenza, ambulatori, diagnostica e 5 sale operatorie.
settore	Aziende sanitarie
Date	2 gennaio 2018 – attuale
	Direttore Generale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione La Pelucca Onlus Via Campanella 8/10 Sesto San Giovanni (MI) La Fondazione ha origine dalla trasformazione dell'IPAB Istituto Geriatrico "La Pelucca" ai sensi della Legge Regionale n. 1 del 13 febbraio 2003. La Fondazione risponde ai principi e allo schema giuridico della fondazione di partecipazione nell'ambito del più vasto genere di quelle disciplinate dal Codice Civile. La Fondazione ha un budget annuale di circa 10 milioni di euro e fornisce servizi attraverso: 2 RSA, Residenza Sanitaria per Disabili, Centro Diurno, Nucleo Alzheimer Hospice, RSA Domiciliare, Alloggi protetti per anziani
settore	Aziende socio sanitarie
Date	1 gennaio 2019 – Attuale
	Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance
responsabilità	L'OIV Opera ai sensi dell'art. 14 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009 n. 150. Azienda Sanitaria Locale n. 5 "Spezzino" La Spezia
settore	Aziende sanitarie pubbliche
Date	1 gennaio 2017 – Attuale
	Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)
datore di lavoro	Agenzia di Tutela della Salute della Montagna Via Nazario Sauro 36/38 23100 Sondrio - Italia
settore	Aziende sanitarie pubbliche
Date	2011 - attuale
	Docente di Management Sanitario in diversi executive programmes
Principali attività e responsabilità	Docenza nei programmi executive per operatori del settore sanitario Aree disciplinari: Strategia, Organizzazione aziendale, Contabilità direzionale e sistemi di budget, Contabilità analitica, Sviluppo dei sistemi informativi, Contabilità e Bilancio e analisi di bilancio Università Ca' Foscari di Venezia, Università della Valle d'Aosta, Università di Pavia, Università di Trento. Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano
settore	Education
Date	1.1.1991- 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Docente Collaboratore di Public Management and Policy SDA Bocconi

Principali attività e responsabilità	<p>Direzione e Coordinamento programmi formativi, Docenza programmi formativi http://www.sdabocconi.it/it/faculty/battaglia-gianmaria Aree disciplinari: Sviluppo dei sistemi informativi , Analisi e valutazione economica dei progetti di sviluppo dei sistemi informativi Contabilità e Bilancio e analisi di bilancio, Contabilità direzionale e sistemi di budget, Contabilità analitica Università Commerciale “Luigi Bocconi”, Via Sarfatti, 25 Milano</p>
settore	Education
Date	1 aprile 2016 – 1 dicembre 2016
Principali attività e responsabilità	<p>Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP) Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell’assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell’Azienda Ospedaliera in coordinamento con l’Organismo Indipendente di Valutazione. Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) della Valtellina e dell’Alto Lario. www.asst-val.it</p>
Settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	Dal 1° gennaio 2016 è operativa la nuova Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valtellina e Alto Lario istituita con deliberazione n. 4497 del 10/12/2015 in attuazione della L.R. 23/2015 "Evoluzione del Sistema Socio-Sanitario lombardo".
Date	1 gennaio 2015 – 31 marzo 2016
Principali attività e responsabilità	<p>Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP) Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell’assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell’Azienda Ospedaliera in coordinamento con l’Organismo Indipendente di Valutazione. Azienda Ospedaliera Valtellina e Valchiavenna www.aovv.it</p>
settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	AOVV è unico operatore pubblico presente su un territorio di 3211 kmq con popolazione di 182.000 residenti; si articola su 4 Presidi Ospedalieri e 7 strutture ambulatoriali: I Presidi Ospedalieri di Chiavenna, Morbegno, Sondalo e Sondrio con le relative strutture di Pronto Soccorso; Le strutture sanitarie territoriali di Livigno, Bormio e Tirano; Gli ambulatori territoriali di Berbenno, Chiesa Valmalenco, Chiuro, Grosio.
Date	21 Maggio 2012 – 30 Giugno 2014
Principali attività e responsabilità	<p>Direttore Amministrativo Aziendale di ASL Il Direttore Amministrativo coadiuva il Direttore Generale nel governo dell’azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell’azienda. ASL CN1. www.aslcn1.it, nomina con deliberazione del Direttore Generale n. 162 del 16.05.2012</p>
settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	Assistiti circa 420.000 distribuiti su 175 comuni- Bilancio: circa 700 milioni di euro – Personale: circa 4000 dipendenti – 5 ospedali per circa 850 PL, 6 distretti territoriali
Date	Febbraio 2013 – Giugno 2014
Principali attività e responsabilità	<p>Componente comitato di controllo analogo di Amos s.c.r.l., a totale partecipazione pubblica Il comitato esercita, insieme alle singole aziende sanitarie socie di AMOS s.c.r.l., l’attività di vigilanza e di monitoraggio operativo di tipo gestionale ed economico che deve essere svolta dall’Ente committente, con le stesse modalità e con gli stessi poteri esercitati sulle proprie strutture organizzative. Amos s.c.r.l. Cuneo, www.amos.piemonte.it Aziende di servizi per il settore sanitario Fatturato di circa 32 milioni di euro, circa 1000 dipendenti.</p>
Date	3 Febbraio 2011 – 20 Maggio 2012

Direttore Amministrativo Aziendale di ASL

Principali attività e responsabilità

Il Direttore Amministrativo coadiuva il Commissario nel governo dell'azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell'azienda.

ASL Verbano Cusio Ossola. www.aslvco.it Nomina con deliberazione del Commissario n. 42 del 2 febbraio 2011 e deliberazione n. 3 del 5 aprile 2012.

settore

Aziende sanitarie pubbliche

Caratteristiche azienda

Assistiti circa 175.000 distribuiti su 84 comuni - Bilancio: circa 350 milioni di euro – Personale: circa 2000 dipendenti – 2 ospedali per circa 350 PL, 3 distretti territoriali, 1 ospedale partecipato al 51% in società mista pubblico-privato

Date

Marzo – maggio 2012

Componente Consiglio di Amministrazione, COQ spa

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Centro Ortopedico di Quadrante S.p.A. <http://www.centrocoq.com/>

Società mista pubblico (51%) privato (49%) per la gestione dell'Ospedale Madonna del Popolo di Omegna.

Costituisce un presidio ospedaliero dell'ASL VCO nato come sperimentazione gestionale nel 2003, con la partecipazione dell'ASL Vco e del gruppo Générale de Santé. (fatturato circa 22 milioni di euro, circa 200 dipendenti, con oltre 100 letti per la degenza, ambulatori, diagnostica e 5 sale operatorie).

settore

Aziende sanitarie pubbliche

Date

2009 – 2012

Presidente Comunitalia CT

Associazione Comunitalia C.T.

www.comunitaliact.org

Principali attività e responsabilità

Il Presidente ha rappresentanza legale e rappresenta l'associazione nei confronti di terzi. Nel periodo di assolvimento della carica è stata gestita l'associazione dalla costituzione ed è stata assunta le responsabilità gestionale ed operativa del progetto Comunitalia in qualità responsabile per l'ente affidatario nei confronti del Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

settore

Sanità, Non profit, Area Tossicodipendenze, Comunità Terapeutiche

Date

1-1-2001– 31-12-2009

Lavoro o posizione ricoperti

Direttore dell'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e socioassistenziali, Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi

lavoro

Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano

www.sdabocconi.it

Principali attività e responsabilità

Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.

settore

Area formazione sanitaria e sociosanitaria

Date

2004– 2008

Lavoro o posizione ricoperti

Direttore del Corso di General Management in Sanità - corso di perfezionamento per la fusione di amministrazione in sanità (CoGeMSan), Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi

Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano

www.sdabocconi.it

Principali attività e responsabilità

Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.

Settore

Area formazione sanitaria e sociosanitaria

Date

1992 – 2011

Lavoro o posizione ricoperti

Responsabile di linee di prodotto per SDABocconi

Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano

www.sdabocconi.it

Principali attività e responsabilità	Il responsabile di linea di prodotto prevede la gestione diretta e autonoma del budget economico delle linee stesse, delle risorse tecniche ed umane assegnate. Il budget medio annuale gestito nel quinquennio 2006-2010 è stato pari a 400.000 euro.
settore	Formazione, Ricerca, Area sociosanitaria
Date	1.1.1991- 1.2.2011
Lavoro o posizione ricoperti	Research Fellow, Centro di Ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria, UniBocconi
Principali attività e responsabilità	Attività di ricerca e coordinamento progetti di ricerca nelle seguenti aree; Sistemi di pianificazione, programmazione e controllo della gestione nelle aziende sanitarie, Sistemi di contabilità generale, Sistemi di contabilità direzionale, Sistemi informativi aziendali, Knowledge management, Modelli organizzativi delle organizzazioni professionali, Impatto delle tecnologie dell'informazione sui processi gestionali e organizzativi nelle aziende sanitarie
settore	Università Commerciale "Luigi Bocconi", Via Sarfatti, 25 Milano
settore	Ricerca
Date	2002-2003
Lavoro o posizione ricoperti	Coordinatore del Master in Online education and training dell'Università Bocconi
datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
responsabilità	Il coordinatore del Master Universitario organizza e gestisce le attività didattiche secondo le direttive del direttore scientifico.
settore	Education
Date	1997-2002
Lavoro o posizione ricoperti	Docente e coordinatore di corsi di Health Care Management UniCatt, Cordoba, e UADE Buenos Aires, Argentina.
responsabilità	Universidad Católica de Córdoba, https://www.uccor.edu.ar/ Universidad Argentina de la Empresa (UADE) Buenos Aires, https://uade.edu.ar/
responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti.
settore	Executive Education
Date	10.9.2009 – 16.11.2011
Lavoro o posizione ricoperti	Componente della consulta degli esperti e degli operatori delle tossicodipendenze presso il Dipartimento nazionale Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio.
Principali attività e responsabilità	Compiti e finalità della Consulta sono: Organo di consultazione nazionale per la formulazione di strategie condivise. Sede di analisi dei problemi di settore specifico e individuazione di possibili soluzioni concertate. Punto informativo istituzionale delle Amministrazioni per gli operatori di settore. Punto di presentazione di proposte di miglioramento del sistema generale e del coordinamento interregionale.
settore	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Sottosegretariato di Stato alle Politiche per la famiglia, per il contrasto alle tossicodipendenze e servizio civile - Dipartimento Politiche Antidroga
settore	Amministrazioni centrali dello Stato

<p>Sintesi altre posizioni e incarichi passati</p>	<p>2000-2004 Docente di Managerial Accounting del Master in Health Care Management Economics and Policy dell'Università Bocconi. 2003- 2004 Docente Ufficiale di Public Management presso il corso MBA della SDA Bocconi nelle edizioni n. 1 e n. 2. a. a. 2003-2004 Coordinatore del Master in Online education and training dell'Università Bocconi Nel periodo 2001 e 2002 docente di Health Care Management l'Universidad Catolica de Cordoba (Cordoba, Argentina). 1999-2000 Responsabile scientifico del corso per Direttori di struttura complessa Amministrativa di IREF – Scuola di Direzione in Sanità erogato da SDA Bocconi Nell'anno accademico 1997/98 Titolare di un contratto per l'insegnamento di Economia Aziendale presso il corso di laurea in Scienze politiche e presso il diploma in Economia e gestione d'impresa dell'Università degli Studi di Teramo. Dal 1991 al 1996 vincitore di borse di studio di ricerca e perfezionamento presso il presso il CeRGAS dell'Università Commerciale “L. Bocconi” di Milano. Componente di nuclei di valutazione di aziende sanitarie, tra cui Azienda Ospedaliera “Cardarelli” di Napoli, Azienda Ospedaliera “Moscati” di Avellino.</p>
<p>Progetti più rappresentati vi</p>	<p>2013-14 Componente gruppo di lavoro Federsanità ANCI sui modelli organizzativi per la gestione del diabete.</p> <p>2004-2008 - Responsabile della SDA Bocconi per il progetto “Per la scuola – Progettare e operare nella scuola dell'autonomia” realizzato per il MIUR (progetto Ob. 1.3 FSE). Iniziativa formativa blended per 11.000 docenti del sistema scolastico pubblico dell'area Ob. 1.3. Budget di progetto a consuntivo circa 7 milioni di euro. Quota Università Bocconi 30% con responsabilità di gestione del 30% delle sedi del 100% delle tecnologie per la didattica online e del processo organizzativo e amministrativo online.</p> <p>Responsabile di progetti di ricerca nell'ambito del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> 2009 Analisi economica e organizzativa dei sistemi regionali di Emergenza Urgenza con riferimento ad AREU Lombardia e ARES118 Lazio. 1997 – 98 “Introduzione del sistema di budget nella USSL n. 41 della Regione Lombardia, 1993-94 Analisi economico finanziaria del progetto “TERA Terapia con Adroni ”in collaborazione con INFN (Istituto Nazionale Fisica Nucleare) e il CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche), 1994 - Valutazione economica della terapia con FVIII ricombinante nell'emofilia A, <p>Componente del gruppo di progetto di vari progetti di ricerca del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano.</p>

Albi ed elenchi

12 febbraio 2018 – presente

Iscrizione nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale.

Provvedimento: Determina del 12 febbraio 2018 della Direzione Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del servizio sanitario nazionale – Uff. III

15 novembre 2017 – presente

Iscrizione nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance, registrato al n. 2676 a far data dal 15 novembre 2017. Attribuzione alla **Fascia 3** - esperienza professionale di almeno dodici anni negli ambiti indicati all'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2, del richiamato D.M., di cui tre come componente di Organismo indipendente di valutazione della performance o Nuclei di valutazione con funzioni analoghe in amministrazioni con almeno duecentocinquanta dipendenti.

giugno 2017 – presente

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS)

Iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori per le seguenti aree:

Area 1: Economico / Gestionale - Giuridico / Amministrativa e della Formazione manageriale.

Area 5: Ricerca e dei Rapporti Internazionali.

Area 6: Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari.

Istruzione

Date 24 Maggio – 25 Novembre 2013

Titolo della qualifica rilasciata Corso di Management per DG, DS, DA di aziende sanitarie pubbliche

Caratteristiche del corso Formazione manageriale ai sensi dell'art. 3 bis del ex D.Lgs. 502 / 92 con i criteri di cui al D.M. 1 agosto 2000 per ruoli di alta direzione di aziende sanitarie.

Titolo tesi di fine corso	Az. Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino su incarico della Regione Piemonte. L'esperienza "in house" nella sanità della Regione Piemonte e il coinvolgimento delle aziende sanitarie nel controllo e nei budget della società consortile AMOS srl
Date	a.a. 2007/2008
Titolo del corso	Corso di Perfezionamento in Bioetica
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Obiettivi del corso: introdurre alla conoscenza dei principali dibattiti bioetici; fornire gli strumenti concettuali essenziali per discutere casi specifici, provvedendo all'analisi critica di alcuni testi; fornire gli strumenti per l'esercizio di un'analisi critica delle questioni etiche ed antropologiche sollevate dallo sviluppo delle scienze e della tecnologia; fornire le conoscenze di base da utilizzare nell'ambito della formazione scolastica ed extrascolastica; favorire la preparazione degli insegnanti per l'introduzione della bioetica nelle scuole anche in vista del recente protocollo di intesa tra il Ministero dell'Istruzione e il Comitato Nazionale di Bioetica. Università Cattolica di Milano
Date	a.a. 2002/2003
Titolo del Corso	Frequenza al Master in Online education and training Università Bocconi Milano
Date	1985-90
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di Laurea in Economia aziendale – voto 110/110 cum laude
Università	Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano
Titolo tesi di laurea	"Politiche di specializzazione e differenziazione di una clinica privata", Relatore Prof. E. Borgonovi
Date	1989
Titolo del Corso	Frequenza come Exchange student del II Semestre del Programma MBA
Università	York University, Toronto
Date	1985
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Maturità scientifica Liceo Scientifico Gonzaga di Milano

Corsi di aggiornamento più recenti o rappresentativi

Date	Marzo - Maggio 2016
Titolo del corso	Innovation Management
Date	Ottobre - Novembre 2015
Titolo del corso	Health Leadership UNSW Australia (The University of New South Wales)
Date	Maggio – Giugno 2015
Titolo del corso	Medicine in the digital Age Rice University, Houston, Texas
Date	7 Novembre – 15 dicembre 2014
Titolo del corso	Solving Complex Problems Delft University of Technology, The Hague Area, Netherlands
Date	Settembre - Novembre 2014
Titolo del corso	Gestione e amministrazione del personale (40h) IFOA - Sede di Milano
Date	2004-2005
Titolo del Corso	International Teachers Programme

Principali pubblicazioni**Libri**

G. Battaglia, I. Gardi, A. Saracco, La sanità orizzontale Erogare servizi e garantire salute superando barriere organizzative e strutturali, Franco Angeli, 2012

G. Battaglia, Governance di sistema e processo direzionale, in Zerococa Linee operative per la diagnosi il trattamento e la riabilitazione delle persone dipendenti da cocaina a cura di Giovanni Serpelloni, Laura Randazzo, Vincenzo Marino, Dipartimento Politiche Antidroga, Novembre 2012

Battaglia G., Serpelloni G., Simeoni E., Apprendere Apprendere e lavorare nell'era digitale - Online collaborative e-learning per le organizzazioni sanitarie, Verona, 2008

Battaglia G., Borgonovi E., Brugnoli M., "Financial analysis of the activities of the hadrontherapy centre" in Amaldi U., Silari M. (editors), "The TERA project and the centre for oncological hadrontherapy", INFN-LNF-Divisione Ricerca, Frascati, 1994

Battaglia G., "Dall'analisi di prefattibilità ad un piano operativo", in Longo F. (a cura di) "Nuovi mercati nelle aziende sanitarie pubbliche", Il Sole 24 Ore Pirola, Milano, 1996

Battaglia G. "Le politiche di acquisto nel sistema sanitario catalano", in Meneguzzo M., Buccoliero L. (a cura di) "Allearsi per comperare", E.G.E.A., Milano, 1999

Articoli

Battaglia G., "Il mercato assicurativo in sanità: il quadro italiano e le prospettive di sviluppo", MECOSAN n. 7, 1993

Battaglia G., "Scelte di esternalizzazione in sanità", MECOSAN n. 11, 1994

Battaglia G., "Il governo dei servizi sanitari regionalizzati: l'esperienza della Catalogna", MECOSAN n. 15, 1995

Battaglia G., "L'introduzione del FVIII ricombinante nel trattamento dell'emofilia A in Italia: elementi per una valutazione economica", MECOSAN n. 14, 1995

Battaglia G. Anessi Pessina E., Labella L., "Una proposta di piano dei conti per le aziende ospedaliere pubbliche", MECOSAN n. 20, 1996

Battaglia G., Zavattaro F. "L'introduzione della contabilità economico patrimoniale: quali strumenti operativi per l'interpretazione dei valori economici", MECOSAN n. 21, 1997

Battaglia G., Zavattaro F. L'accreditamento delle strutture sanitarie: una proposta di soluzione, Mecosan 1997, n. 23: 69-74.

Battaglia G., Leoni G., "L'analisi per quozienti di bilancio nelle aziende sanitarie pubbliche: il caso della Regione Piemonte", MECOSAN n. 36, 2000

Battaglia G., Zavattaro F. L'introduzione della contabilità economica patrimoniale: quali strumenti operativi per l'interpretazione dei valori economici, Mecosan 2001, n. 21: 9-20.

Battaglia G. et al. "Strategie di sviluppo del controllo direzionale nelle aziende sanitarie: il caso dell'Asl 1 imperiese" Mecosan 2008, n. 66.

Battaglia G., Pedretti F., ABC nella riabilitazione: la presa in carico in Ciclo diurno continuo per l'età evolutiva, MECOSAN, 2012, n. 81

Competenze linguistiche

Madrelingua(e)

Italiano

Altra(e) lingua(e)

Inglese, Spagnolo, Francese

Capacità e competenze informatiche

Completa padronanza strumenti individuali di office automation, Buone capacità di programmazione (linguaggi php, C, Android), Gestione dati: DBMS SQL (MySQL), Analisi dati (SPSS, SAS)

Data e Firma

24 novembre 2020